



ข่าวประชาสัมพันธ์  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

114 สุขุมวิท 23 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2649-5005 ภายใน 5666  
โทรศัพท์/โทรสาร 0-2258-0311

ข่าวจากหนังสือพิมพ์มติชน ฉบับประจำวันพฤหัสบดีที่ 31 เดือนพฤษภาคม พ.ศ.2550 หน้า 27

ศูนย์สารสนเทศและการประชาสัมพันธ์ ได้จัดระบบข่าวสื่อสิ่งพิมพ์ สนใจดูที่ได้ <http://news.swu.ac.th/newsclips/>

### เปิดใจวิรุณ ตั้งเจริญ ผมยังมีแรงทำงานต่อไป ถ้าชาว มศว สนับสนุน

หากย้อนไปเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2546 จนถึงวันนี้ เป็นเวลา 4 ปีเต็ม ที่ \*มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (มศว)\* มีอธิการบดีที่ชื่อ \*ศ.ดร. วิรุณ ตั้งเจริญ\* ด้วยความที่เป็นคนรุ่นใหม่ไฟแรง และมุ่งมั่นที่จะนำพา มศว ให้เจริญก้าวหน้าตลอดช่วงที่รับตำแหน่งอธิการบดี จึงถือโอกาสนี้พูดคุยถึงงานที่ผ่านมา และสิ่งที่ตั้งใจ จะทำให้กับ มศว ในอนาคต

#### \*\*ภาพของ มศว เป็นอย่างไร

ผมย้ำเสมอว่าภาพเก่าๆ ของ มศว ที่สังคมมองว่าสถาบันแห่งนี้เชี่ยวชาญ และชำนาญด้านการศึกษา เป็น มหาวิทยาลัยที่เน้นความดีงาม ความสงบเรียบร้อย มีความเป็นครูสูง สิ่งเหล่านี้ยังคงอยู่ไม่เปลี่ยนแปลง แต่ การเป็นมหาวิทยาลัยที่สมบูรณ์แบบ ต้องมีหลากหลายศาสตร์ และหลากหลายคณะ จำเป็นต้องพัฒนาให้ หลากหลาย เพื่อให้ทันต่อกระแสสังคม มศว จึงต้องสร้างยุทธศาสตร์ หรือแนวรุกขึ้น ต้องให้เป็นไปในหลาย ทิศทาง สิ่งที่ปฏิเสธไม่ได้ของมหาวิทยาลัยทุกแห่งในวันนี้ คืออยู่ท่ามกลางสังคมทุนนิยมที่เต็มไปด้วยการ แข่งขัน ธุรกิจ นวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ต่างๆ มศว ไม่อาจปฏิเสธบริบทแวดล้อมที่เป็นอยู่ไปได้

อย่างไรก็ตาม แม้กระแสโลกจะเปลี่ยนไปเป็นระบบทุนนิยมมากเพียงใดก็ตาม แต่เรื่องความดีงาม เรื่องของชุมชน เศรษฐกิจพอเพียง ก็เป็นหัวใจสำคัญด้วย ผมจึงต้องสร้างดุลยภาพให้เกิดความสมดุลขึ้น ระหว่างของเดิม และของใหม่ เพื่อให้ มศว มีฐานที่เข้มแข็ง และเตรียมรุกไปข้างหน้าต่อไป ถ้าเรารุกไป ข้างหน้าโดยไม่ได้อุราภาคิม หรือความเป็นตัวตนของเรา ไม่ได้คู่สังคมรอบข้าง ไม่ดูแรงถ่วงที่เกี่ยวกับชุมชน เศรษฐกิจพอเพียง ความดีงาม ในที่สุด ผมเชื่อว่ามหาวิทยาลัยไม่อาจเข้มแข็งได้ และก็จะเดินผิดทาง

#### \*\*จุดแข็งของ มศว คืออะไร

งานด้านการศึกษาเป็นลักษณะเฉพาะที่แทรกซึมลงไปสู่ทุกคณะ แทรกซึมลงสู่กลุ่มคน เมื่อพูดการศึกษา จึง เป็นภาพที่กว้างมาก ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความคิด วิชาการ ความดีงาม การเสียสละ ผสมผสานอยู่ในนั้น และ โดยพื้นฐานของ มศว ยังเชื่อมถึงคนทุกระดับ ตั้งแต่ยากจน ฐานราก เด็กผู้ด้อยโอกาส ผสมผสานอยู่ใน การศึกษาของ มศว ตลอดเวลา เมื่อมีฐานในเรื่องเหล่านี้ ทำให้ มศว จับเรื่องชุมชนรากหญ้า และร่วมกับ

ชุมชนท้องถิ่น หรือเข้าไปเสริมชุมชนเพื่อให้ชุมชนเข้มแข็งได้ง่าย มศว จึงไม่รู้สึกแปลกแยกเมื่อทำงานร่วมกับชุมชน เพราะมีทุนเดิมเหล่านี้อยู่แล้ว

ขณะนี้ มศว ก้าวเข้าสู่โลกสมัยใหม่ เศรษฐกิจ ธุรกิจ สิ่งแรกที่ผมภูมิใจอย่างมากคือ มศว มียุทธศาสตร์ มีกระบวนการร่วม มีกิจกรรมร่วม ที่ทำให้บุคลากรของ มศว ทุกระดับ ทั้งผู้บริหาร คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ พนักงาน นิสิต ทำงานร่วมกันอย่างมีพลัง และมีประสิทธิภาพ ความร่วมมือในลักษณะนี้ส่งผลไปสู่การทำงานร่วมกันในทางวิชาการและการค้นคว้าวิจัย เกิดศูนย์ความเป็นเลิศในด้านต่างๆ ทั้งสิ้น 13 แห่ง มศว ยังเป็นหัวเรือใหญ่ในการทำงานวิจัยภาคกลางตอนบน ผมมองว่า 3-4 ปีที่ผ่านมา มศว ได้วางโครงสร้าง และระบบพื้นฐานของการวิจัยไว้อย่างเข้มแข็ง ซึ่งจะเป็นฐานให้ มศว พัฒนาไปสู่การเรียนการสอน การบริการ การบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยใช้วิจัยเป็นฐาน และเป็นมหาวิทยาลัยที่ใช้การวิจัยนำหน้าในอนาคต

### **\*\*สิ่งที่เป็นความภูมิใจ**

สิ่งที่ภูมิใจคือ โครงการคอมพิวเตอร์ และไอซีที ซึ่งเป็นเสมือนจุดสตาร์ท เวลานี้ระบบคอมพิวเตอร์ และไอซีทีที่เข้มแข็งขึ้นมาก เมื่อผมรับงานใหม่ๆ ต้องกู้ระบบคอมพิวเตอร์ และไอซีทีที่ล้า ต้องแก้ปัญหาในการสร้างทัศนคติใหม่ให้คน มศว ให้มีทัศนคติที่ดีต่อคอมพิวเตอร์ และไอซีที รวมถึงต้องช่วยกันพัฒนาระบบขึ้น ต้องทำความเข้าใจกับชาว มศว ให้รับรู้วาระระบบคอมพิวเตอร์ หรือไอซีทีเมื่อลงทุนแล้ว สามารถใช้ไปชั่วกาลปาวสาน เมื่อลงทุนแล้วต้องปรับเปลี่ยนพัฒนา ทั้งเทคโนโลยี และผู้ใช้ควบคู่กันไป ถึงตอนนี้ระบบและโครงสร้างคอมพิวเตอร์ และไอซีทีของ มศว เข้มแข็ง และมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงทรศนะที่มีต่อเทคโนโลยี และคอมพิวเตอร์ เป็นไปในแนวทางที่ดี

ระบบคอมพิวเตอร์ในขณะนี้ส่งผลไปสู่เรื่องของการบริหารจัดการ การแสวงหาความรู้ เข้าไปสู่การเรียนการสอน ฐานข้อมูล ในขณะนี้ มศว กำลังทำ cyber education เป็นการเรียนการสอนทั้งระดับอุดมศึกษา และระดับศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้โรงเรียนสาธิต มศว ใช้

### **\*\*มศว วันนี้เป็นอย่างไร**

วันนี้ มศว มีอายุ 59 ปี เราได้เปิดประตูสู่นนสายหลัก คือถนนอโศกมนตรี ที่ผ่านมาระดับประตูทางเข้าอยู่ในตรอกในซอย เราอยากให้ มศว ประสานมิตร เป็นมหาวิทยาลัยที่อยู่ใจกลางเมือง และมีบทบาทให้บริการที่เข้มแข็ง ทางเปิดใหม่ที่เชื่อมถนนสายหลักเข้าสู่ มศว ถือเป็นมิติใหม่ในการเชื่อม มศว ไปสู่การบริการวิชาการที่เข้มแข็งกว่าเดิม ขณะเดียวกัน มศว องค์กรฯ จ.นครนายก จะเน้นทางด้านชุมชนชนบท มีเรื่องของวิทยาศาสตร์สุขภาพในคณะต่างๆ บริการให้ชาวบ้านในจังหวัดใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม ต้องพัฒนา มศว องค์กรฯ ให้เด่นชัด และเข้มแข็งมากขึ้น เพราะขณะนี้นางของ มศว ประสานมิตร ลงตัวแล้ว

### **\*\*สิ่งที่ มศว จะพัฒนาต่อไปในอนาคต**

การศึกษาในเวลานี้ และต่อไปในอนาคต จะต้องมึระบบ Networking ทำงานร่วมกันให้ได้มากที่สุด ไม่ว่าจะป็นระดับมหาวิทยาลัย ในคณะ หรือสาขาวิชา ตลอดถึงเชื่อมโยงการทำงานกับองค์กรภายนอก ต้องให้

ระบบนี้เข้มแข็ง การทำงานในยุคนี้ ต้องทำงานในระดับบูรณาการงานให้ได้จึงจะเกิดประโยชน์ ถ้าเมื่อไหร่การทำงานยังแบ่งและจำกัดตัวเองอยู่ในกรอบแคบๆ จะทำให้มหาวิทยาลัยนั้นๆ เติบโตช้า และพัฒนาได้ไม่เต็มที่

#### **\*\*4 ปีที่ผ่านมาในตำแหน่ง**

4 ปีผ่านไปเร็วเหลือเกิน การทำงานต่างๆ จึงต้องทำให้เร็ว และให้เห็นผล การทำงานเป็นทีมจึงสำคัญมาก ผมยืนอยู่จุดนี้ได้ไม่ใช่เพราะตัวเอง แต่เพราะผมมีทีมงาน มีระบบ Networking ที่เข้มแข็ง อย่าลืมนะคะว่าคนๆ หนึ่งมีทั้งจุดอ่อน และจุดแข็ง เมื่อไหร่ที่เราหลอมรวมคนไว้ได้ และใช้งานเป็นสื่อกลาง จะเกิดการประสานงาน และขับเคลื่อนองค์กรไปได้ การหลอมรวมกันให้เป็นหนึ่งเดียว และมององค์กรเป็นหลักนั้น ไม่ได้ทำสำเร็จได้ง่าย แต่ก็ต้องพยายาม และเชื่อมั่นว่าทุกสิ่งทุกอย่างบนโลกนี้สร้างด้วยใจมนุษย์แทบทั้งสิ้น ถ้าเราได้ใจเขามา เขาได้ใจเรา จะทำอะไรก็สำเร็จ

ดังนั้น ผู้บริหารที่จะบริหารองค์กรใดๆ ให้เกิดประสิทธิภาพได้นั้น ต้องได้ใจจากคนในองค์กรตัวเอง และต้องเป็นใจที่เป็นธรรมชาติ ไม่ใช่ใจที่เสแสร้งแกล้งทำ หรือหลอกลวง การจะได้ใจจากคนในองค์กร สิ่งสำคัญผู้บริหารต้องรู้จักร่วมทุกข์ร่วมสุขกับคนในองค์กรด้วย

**\*\*เข้ารับการสรรหาอธิการบดีสมัยหน้า ผมยังมีแรงทำงานต่อไป ถ้าชาว มศว สนับสนุน**